

**В диссертационный совет Д 212.144.04 при
Федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего
образования «Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина
(Технологии. Дизайн. Искусство)»**

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лазовской Татьяны Геннадьевны,
выполненный на тему «Контроллинг промышленных предприятий в
условиях реализации стратегии вертикальной интеграции»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических
наук. Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность)**

Диссертация посвящена актуальной теме. Как свидетельствует опыт и практика, вертикально-интегрированные промышленные предприятия нашли широкое распространение и получили огромную популярность в различных отраслях промышленности, соответственно, проблемное поле разработки и усовершенствования системы контроллинга, которая позволяла бы учитывать ключевые особенности и отличительные черты таких организационных структур, является на сегодняшний день актуальной и очень востребованной.

Научная гипотеза диссертационной работы основывается на разработке научно-обоснованных организационных решений по формированию контроллинга на предприятиях легкой промышленности и предприятиях других отраслей.

Соискатель в диссертации дает определение термина «контроллинг», под которым понимает, что это информационно-аналитическая система поддержки принятия управленческих решений на предприятии, выходящая за рамки контроля, понимаемого в качестве функции менеджмента, охватывающая также функцию планирования, а также реализующая обратную связь в рамках цикла менеджмента. В диссертации соискателем предложена организационно-методические положения постановки контроллинга на предприятиях легкой промышленности и других отраслей в условиях вертикальной интеграции, включающих разработанный оригинальный методический подход со схемой каскадирования индикаторов контроллинга, нечетко-множественного их описания и анализа, направленных на

Основные положения, выводы и рекомендации предлагаемого диссертационного исследования могут быть использованы в деятельности предприятий легкой промышленности и других отраслях. Практическая значимость связана с разработкой методики постановки контроллинга на вертикально-интегрированных промышленных предприятиях с

использованием аналитического каскадирования их целевых прогнозных и отчетных показателей, а так же разработкой модели показателей контроллинга с привязкой к бизнес-процессам и возможностью корректировки для достижения критериальных значений финансовых, маркетинговых и производственных показателей развития предприятий, выработкой алгоритма управленческих решений на основе аналитических процедур прогнозных и фактических значений показателей контроллинга о реинжиниринге бизнес-процессов для достижения критериальных показателей стратегического развития интегрированных промышленных предприятий.

Однако по материалам автореферата следует отметить некоторые недоработки, устранение которых позволило бы повысить качество, результативность значимость проведенной работы. Не в полной мере раскрыты проблемы, с которыми сталкиваются предприятия при внедрении системы контроллинга и возможные методы их устранения, а также не отражено в работе каким программным обеспечением реализуется функция контроллинга.

Вместе тем критические замечания носят частный характер. Они не касаются сущности работы, основного содержания диссертации, ее главных выводов.

Автореферат написан доходчиво, грамотно и оформлен с учетом всех требований. Из материала автореферата следует, что диссертационная работа Т.Г.Лазовской выполнена на высоком научном уровне. Приведенные результаты можно классифицировать как новые, обоснованные и имеющие большое практическое и научное значение.

Исследовательская работа является законченной и выполнена автором самостоятельно на достаточном научном уровне. Таким образом, диссертация удовлетворяет требованиям п.9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК РФ; а ее автор – Лазовская Татьяна Геннадьевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Проректор по международным связям

Ташкентского института текстильной

и легкой промышленности

доктор технических наук, профессор



С.Ш. Ташпулатов

25.04.2022 г.

контакты:

+998909665121

e-mail: ssht61@mail.ru